

# COACHING: Feasibility Study



# Aufbau einer Feasibility Study

Im Rahmen einer Machbarkeitsprüfung überprüft man, ob ein Projekt oder eine Geschäftsidee überhaupt durchführbar ist. Ein wichtiger Punkt ist dabei vor allem die wirtschaftliche Machbarkeit. Es wird also geprüft, ob eine sichere Finanzierung aufgebaut werden kann, ob ausreichend Eigenmittel vorhanden sind und inwiefern Kostenrisiken das Projekt in der Zukunft ins Wanken bringen könnten. Weitere Leitfragen, die bei der Feasibility Study eine Rolle spielen, sind:

Oft wird eine Machbarkeitsstudie für mehrere Projekte oder geschäftliche Optionen durchgeführt. So wird das Projekt herausgefiltert, das am erfolgversprechendsten ist und deshalb verfolgt werden sollte. Häufig wird zugleich mit der Feasibility Study eine Risikoanalyse durchgeführt.

Eine **Feasibility Study**  
(deutsch: Machbarkeitsstudie,  
auch: Projektstudie) stellt die  
Vorab-Überprüfung von  
geplanten Projekten dar, um  
deren Machbarkeit auf der  
Grundlage bestehender Risiken  
einzuschätzen.

- ✓ Gibt es rechtliche Gegebenheiten, die sich zum Problem entwickeln könnten?
- ✓ Reicht die zur Verfügung stehende Zeitspanne für die Umsetzung aus?
- ✓ Können rechtzeitig ausreichend Personal, Maschinen, Material und zeitliche Ressourcen zur Verfügung gestellt werden?
- ✓ Bei technischen Projekten: Ist der Plan technisch überhaupt machbar?
- ✓ Ist das Projekt in organisatorischer Hinsicht umsetzbar?

An aerial photograph of a city skyline, likely Dubai, with several prominent skyscrapers rising above a thick layer of white clouds. The sky is a soft gradient of light blue and orange, suggesting a sunrise or sunset. The buildings are silhouetted against the clouds, and the overall atmosphere is serene and ethereal.

# Ergebnisse der Machbarkeitsstudie

## Nutzen der Feasibility Study



Im Rahmen der Machbarkeitsstudie werden die verschiedenen möglichen Projekte oder Lösungswege analysiert und anhand ihrer Durchführbarkeit bewertet. Für jedes Projekt werden sowohl die Chancen als auch die Risiken festgehalten. Auf dieser Basis kann für jedes Projekt eine Empfehlung abgegeben werden. Stellt sich heraus, dass ein Projekt durchführbar ist, so kann im Anschluss mit der detaillierteren Planung begonnen werden. Wird es jedoch als nicht durchführbar eingestuft, muss es nach der Feasibility Study entweder fallengelassen oder grundsätzlich überarbeitet werden.

Eine Feasibility Study wird durchgeführt, um das Projekt zu finden, das für das Unternehmen die optimale Lösung darstellt. Zugleich sollen mögliche Risiken aufgedeckt werden, um im Projektverlauf rechtzeitig darauf reagieren zu können. Zudem verhindert eine Machbarkeitsstudie, dass Fehlinvestitionen aufgrund unvorhergesehener Risiken getätigt werden.

# Vor- und Nachteile einer Feasibility Study

Eine Feasibility Study bringt eine Vielzahl von Vorteilen mit sich:

- ✓ strukturierte Herangehensweise an neue Projekte
- ✓ Finden von alternativen Lösungswegen
- ✓ Verringerung der Anzahl an möglichen Projekten
- ✓ Identifizieren von Gründen, die gegen ein Projekt sprechen
- ✓ Erarbeitung einer Grundlage für die später zu treffende Entscheidung
- ✓ Basis für die Entscheidung etwaiger Investoren für eine Investition in das Projekt

Häufig werden gegen die Anfertigung einer Feasibility Study Einwände wie Zeitmangel, hohe Kosten oder bereits durchgeführte Analysen ins Feld geführt. Allerdings sollte eine Machbarkeitsstudie stets aktuell und auf das jeweilige Projekt bezogen durchgeführt werden. Vor einigen Jahren angefertigte Analysen sind heute aufgrund geänderter Rahmenbedingungen oft nicht mehr korrekt.

# Bedeutung für das Online Marketing

Auch im Online Marketing werden Feasibility Studies eingesetzt, um herauszufinden, welche Projekte verfolgt werden soll. Denkt ein Unternehmer beispielsweise über den Erwerb mehrerer teurer URLs nach, kann er im Rahmen einer Machbarkeitsstudie analysieren, wie sich der Wert der URLs entwickeln könnte oder wie er diese monetarisieren könnte. Aber auch im E-Commerce spielen die Projektstudien eine Rolle, beispielsweise wenn über verschiedene mögliche Änderungen an einem bestehenden Onlineshop sowie deren Auswirkungen für den Endbenutzer und damit auf die Usability entschieden werden muss.

Herr Ralf Löbker arbeitet seit über 10 Jahren als spezialisierter Steuerberater für internationales Steuerrecht in München.

Gemeinsam mit seinem Kollegen Markus Kuhn gründete er die DELTAKAP Steuerberatungsgesellschaft.

Die DELTAKAP Kanzlei Gruppe ist auf internationales Steuerrecht spezialisiert und unterhält neben dem Hauptsitz in Deutschland eigene Büros in Österreich (Innsbruck), in der Schweiz (Appenzell), sowie in den Vereinigten Arabischen Emiraten (Dubai und Ras al Khaimah) und Vietnam (Ho Chi Minh City). Das Kanzleiteam besteht mittlerweile aus 20 Mitarbeitern.

DELTAKAP Kanzlei Gruppe berät u.a. Gründer- und Inhabergeführte Unternehmen bei der steuerlichen und betriebswirtschaftlichen Planung und Durchführung grenzüberschreitender Aktivitäten. Die Beratung ist nicht nur einseitig auf steuerlichen und betriebswirtschaftlichen Belange fokussiert, sondern erfolgt vielmehr im Einklang mit den unternehmerischen Werten und Zielen, dem Schutz der Familie, sowie dem Erhalt des Vermögens.





Frau Ursula Rimmele-Konzelmann gründete 1998, nach jahrelanger Erfahrung in der obersten Führung-sebene, ihr eigenes Unternehmen kPLANING&PROJECTS.

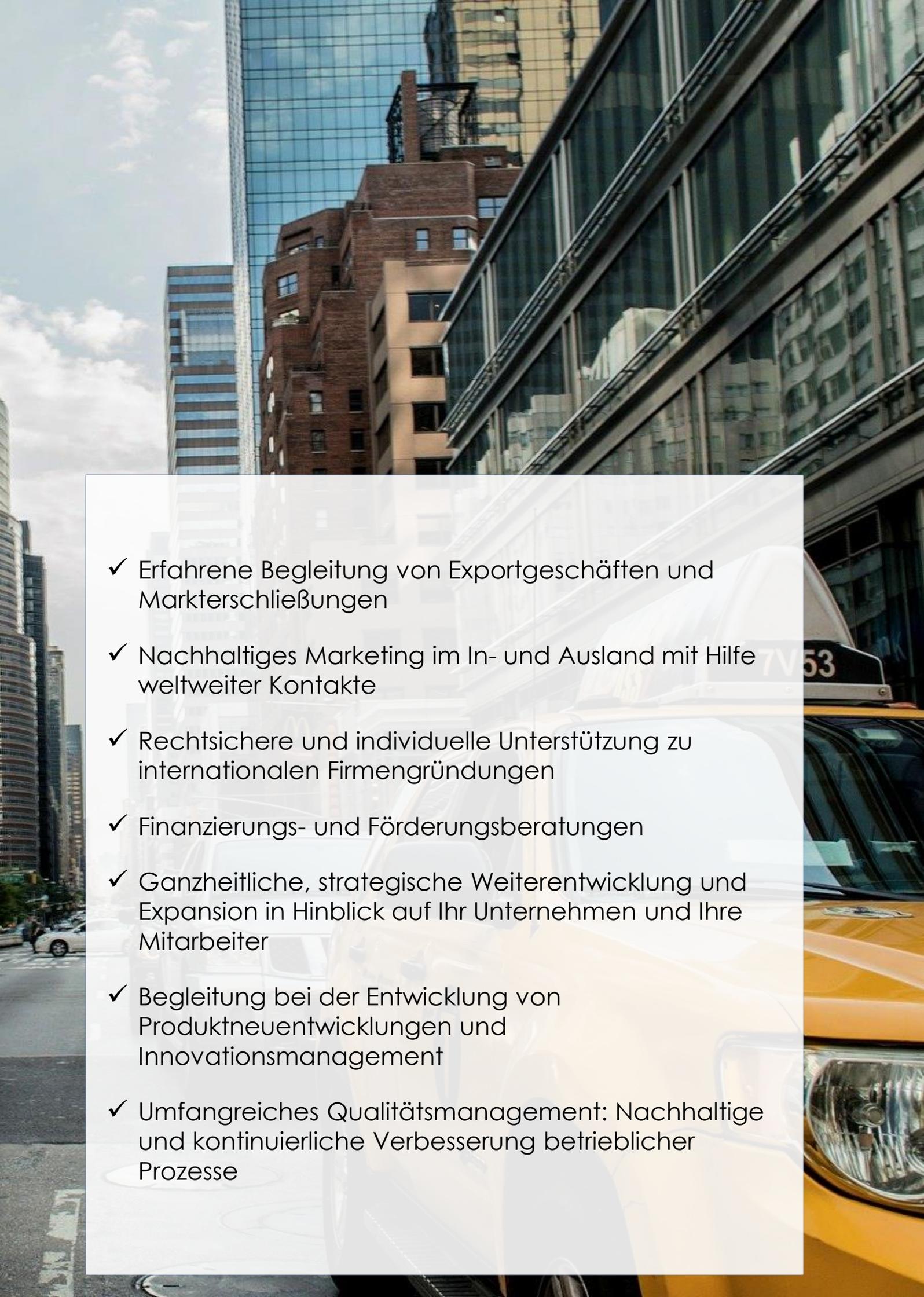
Bereits seit 25 Jahren begleitet und unterstützt sie klein- und mittelständische Unternehmen aus vielen verschiedenen Branchen bei ihren Expansionsplänen im In- und Ausland.

Das Ziel von Frau Rimmele-Konzelmann und ihrem motivierten Team ist stets ein nachhaltiges und profitables Wachstum bei ihren Kunden zu etablieren und eine faire und langfristige Zusammenarbeit aufzubauen.

Frau Ursula Rimmele-Konzelmann ist in zahlreichen Bereichen ehrenamtlich engagiert, beispielsweise als Country Delegate im VDU für die UAE, als Mentorin an der Universität Konstanz und als Mitglied der AHK Deutsch-Emirate IHK, des Schweizerischen KMU Verband, der MIT Mittelstands- und Wirtschafts-vereinigung Ravensburg und Mitglied der IHK Vollversammlung Bodensee - Oberschwaben.

Unser Leistungsangebot  
– Ihr Sprung in neue Märkte!



- 
- ✓ Erfahrene Begleitung von Exportgeschäften und Markterschließungen
  - ✓ Nachhaltiges Marketing im In- und Ausland mit Hilfe weltweiter Kontakte
  - ✓ Rechtsichere und individuelle Unterstützung zu internationalen Firmengründungen
  - ✓ Finanzierungs- und Förderungsberatungen
  - ✓ Ganzheitliche, strategische Weiterentwicklung und Expansion in Hinblick auf Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter
  - ✓ Begleitung bei der Entwicklung von Produktneuentwicklungen und Innovationsmanagement
  - ✓ Umfangreiches Qualitätsmanagement: Nachhaltige und kontinuierliche Verbesserung betrieblicher Prozesse



Atlantischer Ozean  
Nordmeer  
nordlicher Ostsee  
Sundfjörður

**ISLAND**

Dyrolgar

Färöer (dän.)

Shetland-In. (brit.)

Orkney-In.

Alesund

Bergen

Drammen

Stavanger

Rockall  
**GROSSBRITANNIEN**

Hebriden

und Glasgow

**Nordirland**

**IRLAND**

Baile Atha Cliath  
(Dublin)

Cork

Liverpool

Birmingham

Cardiff

Southampton

Plymouth

Kap Land's End

(brit.) Kanal-In.

Brest

Der Kanal

Cherbourg

**NIEDERLAND**

Amsterdam

Den Haag

Rotterdam

Bruxelles

**BELGIEN**

Le Havre

Paris

Seine

Strasbourg

Orleans

Nantes

Lyon

**FRANKREICH**

Gironde

Bordeaux

Lyon

Biscaya

Santander

1800 km  
1670 km

1004 km

Coruña

Finisterre

Vigo

Porto

Gran

Valladolid

Madrid

Barcelona

Valencia



## Profit from our benefits!

**Quality through certified processes** (DIN ISO EN 9001:2015)

**Cost savings:** You incur fewer travel expenses, trade fair costs, personnel costs.

**Time savings:** As an entrepreneur you can concentrate fully on your day-to-day business.

**Competence:** Limiting risk through sound market information.

**Flexibility for you:** Spatial, temporal and task-related.

**Precisely:** You tell us what you want to achieve- we develop a concept tailored to you!

**From entrepreneur to entrepreneur:** bilateral entrepreneurial action creates win-win situation.

**25 years of experience:** over 200 companies have used our advantages.



# We look forward to talking with you!

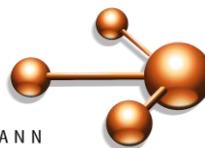
**kPLANING&PROJECTS**  
**Organisations- und Projektmanagement e.K.**  
Ursula Rimmele-Konzelmann

Ziegeleistr.13  
88697 Bermatingen

Telefon: +49 (0)7544 / 50399-43  
Telefax: +49 (0)7544 / 50399-55  
[info@kplaning.com](mailto:info@kplaning.com)  
[www.kplaning.com](http://www.kplaning.com)

Office Munich  
Prinzregentenstr. 22  
Telefon: +49 (0) 89-45 22 86 5-27

kPLANING&PROJECTS



URSULA RIMMELE-KONZELMANN  
Organisations- und Projektmanagement e.K.

**DELTAKAP**  
**International Tax Consulting**  
**Steuerberatungsgesellschaft GmbH**  
Ralf Löbker, Steuerberater, LL.M.

Prinzregentenstr.22  
80538 München

Telefon: +49 (0)89 / 45 22 86 5-27  
Telefax: +49 (0)89 / 45 22 86 5-25  
[ralf.loebker@deltakap.com](mailto:ralf.loebker@deltakap.com)  
[www.deltakap.com](http://www.deltakap.com)

**DELTAKAP**   
International Tax Consulting